2017-11-09 **Из поколения созидателей**



Советский человек – это человек-труженик, человек-творец, искренне отдававший все силы, знания и умение общему делу независимо от направления, в котором он трудился. В результате жизнь становилась лучше, и одновременно успешнее шли дела в каждой семье, у каждого человека. Как это было, вспоминает легендарный руководитель советской эпохи Леонид Дмитриевич Кудрявцев, который с 1961 по 1998 гг. возглавлял одно из крупнейших предприятий Воронежа – завод синтетического каучука имени С. М. Кирова, вывел его в лидеры отрасли и по производственным показателям, и по жилищному строительству для сотрудников и развитию социальной сферы, за что был награждён полным набором трудовых наград – званием «Герой Социалистического Труда» с вручением золотой медали «Серп и молот», орденами Ленина, Октябрьской революции, Трудового Красного Знамени, избирался депутатом Верховного Совета СССР.

- Леонид Дмитриевич, вы прошли путь от мастера до руководителя огромного предприятия. Какие задачи вам приходилось решать?

- В октябре 2017 г. нашему заводу (ныне СИБУР) исполнилось 85 лет. Это предприятие очень значимое для Воронежа и страны, потому что в его стенах мы первыми в мире начали производить синтетический каучук.

Наш завод - уникален. Неоднократно нам приходилось выполнять важнейшие государственные задачи. Так, в начале холодной войны (конец 1940-х - начало 1950-х гг.) Советский Союз объявили агрессором и запретили поставки натурального каучука в СССР. То есть ввели против нас санкции, если говорить сегодняшним языком. Тут же руководство страны поставило перед нами задачу восполнить недостаток натурального каучука. И в короткие сроки мы сумели это сделать.



Мы единственные тогда освоили технологию выработки стирола и полистирола – пластмассы. Мы смогли получить очень прочную пластмассу, из которой делаются корпуса холодильников, телевизоров, телефонов и другого оборудования. Так же стирол и полистирол применяется в производстве военной техники, т.е. мы решали стратегические задачи.

После этого перед нами поставили очередную задачу: разработать и запустить в производство каучук, превосходящий по свойствам натуральный. Это были 1960-е гг. Сначала это поручили Ярославскому заводу, но они увильнули, так как задание слишком ответственное и, в случае неудачи, спрос был бы очень серьезным.

А нам удалось наладить новое производство. И этот полибутадиеновый каучук в разы превосходит натуральный по износостойкости. Из него делаются протекторы автомобильных шин.

Химическое производство отличается еще и тем, что получается много вредных отходов. И с этой проблемой мы успешно справились. В короткие сроки были возведены очистные

сооружения, действующие до сих пор.

Мне, как руководителю, приходилось решать много вопросов не только производственных, но и социальных. Когда я пришел на завод, на каждого работника приходилось 3 кв. м жилплощади, а когда уходил на пенсию, на каждого сотрудника было уже 14 кв.м. За время моего руководства мы построили десять тысяч квартир, куда рабочие заселялись бесплатно. Когда я уходил, осталось всего около 100 сотрудников, которые снимали жильё. Также мы построили корпус в Геленджике на сто мест, где отдыхали наши сотрудники с детьми ежегодно. Сегодня его приватизировали незаконно, потому что он строился на заводские средства. Опять же своими силами построили детский оздоровительный лагерь в Дубовке с бассейном и спортивными сооружениями. На р. Битюг возвели базу отдыха для сотрудников. В 1967 году именно мы начинали строительство больницы №8.

Мы заботились о своих подчиненных и их семьях. Это ответственная работа. Но и самая благодарная.

- Вам удалось застать разные эпохи. Чем отличалось советское время от нынешнего?

- Я проработал на заводе «Воронежсинтезкаучук» всю жизнь. Мой трудовой стаж составляет 60 лет, из них сорок лет я руководил производством. Так что есть с чем сравнивать.



В советское время люди думали об общих целях, о судьбе завода, государства и о том,

чтобы выполнить поставленные перед коллективом задачи. Денежные вопросы интересовали сотрудников, но не было такой рабской зависимости от кошелька, как сегодня.

Когда нужно было выполнить какую-либо важную задачу, люди не считались ни с чем. Работали, бывало, круглосуточно. Я однажды три месяца ночевал на заводе, когда необходимо было решить массу производственных задач. Почему так поступали? Да потому, что чувствовали себя хозяевами своего завода, своей страны.

- Грядёт 100-летие Великой Октябрьской социалистической революции. Что для вас означает этот «красный день календаря»?

- Самое яркое впечатление - праздничная демонстрация. Тогда в её колонны выходили десятки тысяч людей. И неправда, что их заставляли идти на демонстрацию. Я отлично помню, как мы шагали с левого берега к площади Ленина. В колоннах звучали песни, играли гармони. Все старались празднично одеться, придумать такую атрибутику, которая бы выделяла их предприятие, цех, бригаду. Шествие под красными флагами было торжественным и весёлым, радостным одновременно.

Сейчас таких масштабных мероприятий нет. Многолюдные празднования Дня города – не то. Не хватает тепла и душевности, единства доброй, справедливой, созидательной идеологии, которую олицетворяла Октябрьская революция.

В преддверии праздника подводились итоги социалистического соревнования между цехами, между мастерами. Лучших премировали и награждали почетными грамотами и памятными призами. Тогда же и вручались ключи от новых квартир. Проводились спортивные состязания, в которых участвовали целые семьи. Широко освещалось это событие в заводской газете «Кировец» (сегодня она носит название «Сибур-Воронеж»). Люди ждали этого праздника, с которым неразрывно было связано улучшение их жизни.

- Вы считаете себя счастливым человеком. Поделитесь рецептом счастья...

- Говорят, что руководители недолго живут. Но мне уже 89 лет. Часто я задаюсь вопросом, что является залогом моей долгой жизни. Наверное, дело в том, что мне никогда не было скучно. Семья всегда поддерживала мои начинания. И сегодня я полон идей, тесно общаюсь с руководителями и сотрудниками родного предприятия, среди которых много моих учеников. Завод, ныне СИБУР, развивается, в производство внедряются новые технологии, сотрудники получают достойную заработную плату, имеют много возможностей в социальном плане. Знать, что дело, которому ты отдал жизнь, процветает и работает на благо государства - это действительно счастье. Но мне, советскому человеку, хочется, чтобы нынешние поколения вернули в масштабе всей страны работающее производство, уважение к труду, к рабочему человеку. Вот о чём думается в канун 100-летия Октябрьской революции, вот о каком счастье мечтается.

Ирина Глушкова